

# Beleidsplan 2013-2017

Stichting ter behoud van de kerkelijke gebouwen van  
Oudehaske en Haskerhorne

Stichting behoud kerkelijke  
gebouwen Oudehaske en  
Haskerhorne



Plaats  
Datum

Oudehaske  
04-07-2013

## Inhoud

1.	<i>INLEIDING</i> .....	3
2.	<i>Organisatie</i> .....	3
3.	<i>Visie en missie</i> .....	3
4.	<i>Cultuur</i> .....	3
5.	<i>Organisatiestructuur</i> .....	4
6.	<i>Kritieke succesfactoren</i> .....	4
7.	<i>Huidige situatie</i> .....	4
8.	<i>Doelen</i> .....	4
9.	<i>Strategie</i> .....	4
10.	<i>Benodigde middelen</i> .....	5
11.	<i>Gewenste situatie</i> .....	5
12.	<i>Toetsing haalbaarheid</i> .....	5

## **1. Inleiding**

In dit beleidsplan Stichting ter behoud van de kerkelijk gebouwen van Oudehaske en Haskerhorne (BKGOH) 2013-2017 geven we aan waar we de komende jaren aan de slag mee willen gaan.

Ons doel is de kerkelijke gebouwen in de dorpen Oudehaske en Haskerhorne te behouden. Als gebouw, maar ook als middelpunt van het locale en regionale culturele leven.

Dit beleidsplan is geschreven voor zowel het bestuur als alle vrijwilligers van BKGOH.

## **2. Organisatie**

BKGOH is een stichting, opgericht 4 juli 2013, heeft haar zetel in Oudehaske in de gemeente Skarsterlân.

Het bestuur van BKGOH bestaat uit tenminste drie bestuurders. Het bestuur is belast met het besturen van de BKGOH. De inkomsten bestaan uit het verwerven van fondsen middels donateurs, subsidies, schenkingen, giften en overige handelingen die daarmee in de ruimste zin mee verband houden. De uitgaven bestaan uit administratiekosten en subsidies.

## **3. Visie en missie**

### 1) Missie BKGOH

De stichting BKGOH heeft als doelstelling het behouden van de kerkelijke gebouwen in Oudehaske en Haskerhorne. Zij wil dit realiseren door kerkbesturen te ondersteunen bij het restaureren, beheren en exploiteren van de aanwezige kerkgebouwen. In de afgelopen jaren hebben de leden van de stichting op diverse terreinen veel kennis en expertise opgebouwd in het behoud en het beheer van kerkgebouwen. Doel daarbij is het zelfstandig voortbestaan waarborgen. Het gaat daarbij om informeren, adviseren en subsidies verlenen.

### 2) Visie BKGOH

De stichting BKGOH wil een bijdrage leveren aan de instandhouding van de aanwezige kerkgebouwen. Door een teruglopend aantal leden van de kerkelijke gemeenten, vergrijzing en ontvolking van het platteland en desinteresse dreigt sluiting van één of meerdere kerkgebouwen. Aan de oplossing van dat probleem willen wij ons steentje bij te dragen.

Het behoud van de kerkelijke gebouwen is onderdeel van het streven om het platteland leefbaar te houden. De stichting fungeert daarbij als financieel vangnet indien het kerkelijk draagvlak daarvoor te klein is geworden. Daarnaast willen we de publieke belangstelling blijven wekken voor de kerkgebouwen in de omgeving: ze behoren tot ons cultureel erfgoed, zijn beeldbepalend en bakens in de groene zee van het Friese land. Ze vormen het centrum van activiteiten en de ziel van het dorp.

## **4. Cultuur**

De cultuur is de bindende kracht in de organisatie. Het gaat hierbij om gemeenschappelijke normen, waarden, opvattingen en omgangsvormen

van de leden. BKG OH kent een informele cultuur. De leden gaan informeel en vriendschappelijk met elkaar om. Zij gedragen zich formeel als de situatie hierom vraagt.

## **5. Organisatiestructuur**

Het bestuur bestaat uit vijf leden en bepaalt het beleid. Het bestuur bestaat uit specialisten en generalisten. De bestuursleden hebben een brede professionele achtergrond. Het bestuur bestaat uit een voorzitter, een secretaris, een penningmeester en twee overige leden.

## **6. Kritieke succesfactoren**

BKG OH is dichtbij: net zoals de kerkelijke gebouwen lokaal en regionaal aanwezig. BKG OH is herkenbaar, bereikbaar, persoonlijk en een steun in de rug. BKG OH maakt naast het bestuur van andere vrijwilligers. De sterke kanten van de stichting moeten in de beleidsperiode verder uitgewerkt worden, nieuwe kansen worden gegrepen en zwakke punten aangepakt.

## **7. Huidige situatie**

Tot de doelgroep behoren de kerkgebouwen in Oudehaske en Haskerhorne. De kerkelijke gemeenten kennen een structureel tekort en zijn te klein om zelfstandig de kerkgebouwen in stand te houden. Een kerk krijgt geen subsidie van de overheid. Een pijnlijke keuze van de kerkelijke gemeenten om één of meer kerkelijke gebouwen te sluiten ligt op de loer.

Huidige beleid op hoofdlijnen:

- Beleid is om de opbrengsten grotendeels te reserveren om op tenminste een termijn van 4 jaren een subsidie van € 10.000 te kunnen verstrekken.
- Het actief zoeken van donateurs. Als eerste groep worden benadert de lokale en regionale ondernemers het jaar 2013 tot een minimum van 20 stuks. Als tweede groep worden benadert vermogende particulieren en meer dan gewoon betrokken kerkleden die gevraagd worden toe te treden tot de club van honderd. Als laatste groep worden benadert alle lokale particulieren, 600 stuks, om jaarlijks een vaste minimum bijdrage te leveren. Vanaf het jaar 2014-2017 ligt het in de bedoeling met name een uitbreiding te realiseren onder de lokale en regionale ondernemers tot een aantal van 125 stuks.

## **8. Doelen**

### *1. Strategische doelstellingen*

- Wij streven naar continuïteit.
- Wij willen een jaarlijkse groei van 100% aan donateurs, giften, legaten, etcera.
- Wij willen voldoen aan wet- en regelgeving.
- Wij willen dat ons eigen vermogen groeit tot € 10.000 binnen vier jaar.

### *2. Tactische doelstellingen*

- Wij willen een jaarlijkse kosten-opbrengstverhouding lager dan 25%.
- Wij voldoen aan onze informatie- en financiële verplichtingen.
- Wij zorgen voor juiste en tijdige afhandeling van subsidies.

## **9. Strategie**

BKG OH richt zich alleen op haar kerndoel. We handelen georganiseerd, efficiënt en effectief, met behulp van zoveel mogelijk vrijwilligers.

### **10. Benodigde middelen**

De benodigde middelen staan beschreven in de begroting (zie bijlage). De bestuursleden ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden. Er bestaat wel recht op vergoeding van de door hen in de uitoefening van hun functie gemaakte kosten. De kosten van dit plan zijn overzichtelijk. De financiering van dit plan wordt meegenomen in de begroting.

### **11. Gewenste situatie**

BKGOH wil een vangnetorganisatie zijn met een goed financiële positie ter ondersteuning van de instandhouding van kerkelijke gebouwen in Oudehaske en Haskerhorne. De kerkelijke gebouwen vallen niet tussen wal en schip. BKGOH is herkenbaar en aanwezig als hoeder van de leefbaarheid van het platteland.

### **12. Toetsing haalbaarheid**

Om na te gaan of bepaalde beslissingen met betrekking tot het beleid wel of niet moeten worden genomen en haalbaar zijn, vindt jaarlijks ultimo juni van elk jaar een evaluatie plaats. De te nemen maatregelen moeten organisatorisch haalbaar zijn. Er moet dus voldoende capaciteit en deskundigheid aanwezig zijn voor de organisatie van de uitvoering van het beleidsplan. Bij het opstellen van dit plan is vooralsnog rekening gehouden met de beperkte capaciteit.

Bijlagen:       1. Meerjarenbegroting  
                  2. Activiteitenkalender